

23974/ 24.07.2024

București

Transmis doar prin OneERPNicolae STOICA, Director General
Consiliul de Administrație al AACR**Subiect: RAPORT TRIMESTRIAL DE ACTIVITATE AL DIRECTORULUI GENERAL
LA DATA DE 30.06.2024****PREAMBUL**

Prezentul raport trimestrial de activitate al directorului general este întocmit conform art.23 alin (2) și art.54 din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr.109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, precum și al art. 3 lit. B pct.3 din Contractul de mandat nr. 760/09.01.2023, potrivit căroră:

- *„Trimestrial, directorii vor întocmi un raport cu privire la activitatea de conducere executivă și cu privire la evoluția regiei, care va fi comunicat consiliului de administrație.”*
- *„Directorul general sau, după caz, directoratul întreprinderii publice elaborează trimestrial și prezintă consiliului de administrație sau, după caz, consiliului de supraveghere un raport în care sunt prezentate informații privind execuția mandatului său, schimbările semnificative în situația afacerilor și în aspectele externe care ar putea afecta performanța întreprinderii publice sau perspectivele sale strategice”*
- *„Să elaboreze și să transmită mandantului raportul trimestrial cu privire la execuția mandatului sau schimbările semnificative în situația afacerilor și în aspectele externe care ar putea afecta performanța regiei sau perspectivele sale strategice, precum și cu privire la activitatea de conducere executivă și la evoluția regiei.”*

Conducerea regiei este asigurată de către Consiliul de administrație și de directorul general potrivit art.8 alin (1) din Regulamentul de organizare și funcționare al Autorității Aeronautice Civile Române aprobat prin HG nr. 405/1993, cu modificările și completările ulterioare.

Consiliul de administrație își exercită activitatea conform prevederilor HG nr. 405/1993 privind înființarea Autorității Aeronautice Civile Române cu modificările și completările ulterioare și Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

Drepturile și obligațiile părților au fost convenite prin Contractul de mandat nr. 760/09.01.2023, încheiat între Regia Autonomă Autoritatea Aeronautică Civilă Română, reprezentată de membrii Consiliului de Administrație în calitate de MANDANT și domnul Nicolae Octavian STOICA, în calitate de MANDATAR, cu modificările

ulterioare, contractul având ca obiect încredințarea organizării, conducerii și gestionării activității regiei, în condițiile legii și actului său de înființare, în limitele obiectului de activitate ale Regiei Autonome Autoritatea Aeronautică Civilă Română și cu respectarea competențelor exclusive, prevăzute de legislația în vigoare, precum și a recomandărilor cuprinse în ghidurile și codurile de guvernare corporativă aplicabile, în schimbul unei remunerații, constând într-o indemnizație fixă lunară, potrivit celor convenite în contractul de mandat, precum și atingerea unor indicatori cheie de performanță în schimbul unei componente variabile a remunerației.

EXECUȚIA CONTRACTULUI DE MANDAT AL DIRECTORULUI GENERAL

Abordarea sistemică a siguranței

Activitățile desfășurate de AACR au drept scop atingerea și menținerea unui înalt nivel de siguranță a aviației civile din România.

În acest context, în domeniul siguranței aviației civile la nivelul AACR în perioada 01.04.2024 – 30.06.2024 au fost efectuate activități de supraveghere continuă a menținerii condițiilor de autorizare, certificări de navigabilitate a aeronavelor, s-au efectuat inspecții și audituri pentru monitorizarea continuă a navigabilității aeronavelor, supravegherea operațiunilor aeriene, supravegherea serviciilor de navigație aeriană/managementul traficului aerian, supervizarea aerodromurilor.

În completarea activităților enunțate anterior, la nivelul AACR au mai fost gestionate următoarele procese:

- Dezvoltarea, implementarea și monitorizarea Programului național de siguranță a aviației civile (PNSAC);
- Gestionarea bazei de date interne privind evenimentele de aviație civilă raportate prin sistemul național de raportare și asigurarea coordonării analizelor interne ale acestora;
- Gestionarea informărilor de siguranță publicate de către EASA (Safety Information Bulletins) și a celor publicate de ICAO (Electronic Bulletins);
- Îndeplinirea obligațiilor care revin AACR în conformitate cu prevederile art. 16 alin. (12) din Regulamentul (UE) nr. 376/2014;
- Monitorizarea implementării recomandărilor de siguranță emise de AIAS și adresate AACR, ca urmare a investigării accidentelor și incidentelor grave;
- Monitorizarea și analiza evaluărilor de risc generat de prezența faunei pe aerodromuri și în vecinătatea acestora, transmise de administratorii aerodromurilor civile la AACR în conformitate cu prevederile OMT nr. 1309/2014 privind măsuri pentru aplicarea Regulamentului (UE) nr. 139/2014 de stabilire a cerințelor tehnice și a procedurilor referitoare la aerodromuri.

Programul național de siguranță în aviația civilă (PNSAC)

În trimestrul II al anului 2024 am continuat activitățile specifice care au inclus inițierea demersurilor pentru elaborarea Raportului anual privind gradul de îndeplinire a LSPA

(nivel de performanță a siguranței), conform art. 54 alin. (6) din PNSAC, precum și procesarea unui număr de 699 evenimente și un număr de 710 rapoarte.

Monitorizarea implementării recomandărilor de siguranță emise de AIAS

În decursul trimestrului II al anului 2024 nu au fost primite recomandări AIAS privind siguranța aviației civile adresate AACR. La data prezentului raport, AACR nu mai are nicio recomandare de siguranță deschisă.

În perioada de referință au fost analizate un număr de 6 informări de siguranță. Toate informațiile au fost diseminate pe pagina de internet a AACR: <https://www.caa.ro/ro/pages/informări-de-siguranță>.

În decursul trimestrului II al anului 2024 s-a efectuat o analiză trimestrială privind riscul generat de prezența vieții sălbatice pe aerodromuri și în vecinătatea acestora. Rezultatele analizelor efectuate au fost transmise Direcției Aerodromuri spre informare și dispunerea măsurilor care sunt considerate necesare în scopul minimizării riscului reprezentat de animalele sălbatice.

În perioada de referință pentru supervizarea siguranței zborului specialiștii AACR au efectuat un număr de 196 audituri și inspecții din 397 planificate pe total an.

Asigurarea unei forțe de muncă competitive

Evoluția numărului de personal al AACR

Accelerarea digitalizării și schimbarea așteptărilor angajaților, împreună cu schimbările tehnologice rapide, vor determina tranziția către noi profiluri de angajați. Principala schimbare va fi trecerea de la locurile de munca necalificate către cele în care este necesară existența unor cunoștințe destul de aprofundate.

Ultimele statistici arată că aproximativ 30% dintre tinerii ce își vor căuta un loc de muncă în viitorul apropiat declară că ar fi de acord cu obținerea unui salariu mai mic la început, având în schimb șansa de a învăța lucruri noi, care să-i ajute să aiba succes în viitor pe piața muncii.

Prin urmare, la nivelul AACR, formarea profesională a reprezentat în această perioadă un subiect de importanță majoră atât pentru angajați, cât și pentru conducerea AACR, în contextul în care angajații au devenit foarte orientați spre îmbunătățirea competențelor și evoluția profesională.

În cursul trimestrului II al anului 2024 au încetat 3 contracte individuale de muncă și au fost încheiate 3 contracte individuale de muncă, astfel încât la sfârșitul perioadei de referință numărul total de posturi în cadrul AACR era de 188 de salariați.

La nivelul AACR au fost implementate cerințele Legii nr. 296/2023 privind unele măsuri fiscal-bugetare pentru asigurarea sustenabilității financiare a României pe termen lung, inclusiv în ceea ce privește structura organizatorică.

Dezvoltarea și implementarea inovării

În trimestrul al doilea al anului 2024 s-a avut în vedere stabilirea unei strategii privind utilizarea echipamentelor automate de detectare a dronelor la nivelul Municipiului București. Prin urmare, am inițiat demersuri în vederea stabilirii unei strategii împreună cu Primăria Municipiului București și entitățile guvernamentale în domeniul ordinii și siguranței publice privind implementarea U-space în cadrul limitelor administrative ale Municipiului București, precum și facilitarea utilizării conștiente a sistemelor automate/autonome ca parte a conceptului Smart City.

De asemenea, am continuat activitățile necesare republicării zonelor Geografice UAS în formatul cerut de standardul ED269, precum și actualizarea cadrului legislativ necesar monitorizării respectării de către utilizatori a condițiilor de emiteră a aprobărilor de zbor în aceste zone, prin utilizarea tehnologiilor pasive și active de localizare a sistemelor de aeronave fără pilot la bord.

În perioada de referință am implementat aplicația integrată care permite depunerea de cereri on-line, identificarea acelor cereri care îndeplinesc un set prestabilit de criterii și emiteră automată a avizelor AACR pentru obiectivele care corespund unor criterii prestabilite. Proiectul analizează certificatele de urbanism semnate digital de Primăria Sectorului 1 al Municipiului București și Primăria Municipiului Cluj pentru imobilele situate în zonele evidențiate pe hărțile publicate pe pagina de internet a AACR. Avizul este emis în câteva minute de la plata solicitării, în cazul în care s-au validat atât certificatul de urbanism cât și datele introduse. Aplicația este disponibilă și se poate accesa la link-ul **<https://formulare.caa.ro/document/fizica/2b3aa56b-08ca-440a-9792-3e3f40c670fa>**.

De asemenea, AACR a implementat aplicația de examinare a cunoștințelor teoretice pentru anumite categorii de personal aeronautic.

AACR a continuat să dedice resurse în vederea menținerii și îmbunătățirii digitalizării proceselor interne pentru baza de date de siguranță, circulația corespondenței și sistemul electronic de pontaj.

Utilizarea eficientă a resurselor

În trimestrul II al anului 2024, programul de verificări din zbor ale mijloacelor de comunicații, navigație și supraveghere (CNS) (activitatea principală a SSVZ) a fost realizat la scadența perioadelor autorizate de utilizare operațională ale acestora, activitatea având caracter prioritar în menținerea continuă a condițiilor pentru siguranța traficului aerian civil intern și internațional, ce se desfășoară pe teritoriul țării.

Numărul total de ore de zbor efectuate în această perioadă, exclusiv pentru activitatea de verificare și supraveghere din zbor a mijloacelor de navigație aeriană, a fost de 173 ore și 17 minute, repartizate după cum urmează:

- contract cu RA ROMATSA: 144 ore și 47 minute de zbor;
- contracte/ comenzi aeroporturi civile / alți contractanți: 31 ore și 03 minute de zbor;

În trimestrul II al anului 2024, întreținerea aeronavei YR-CAA (FL-1117) la linie a fost efectuată de Compartimentul de Întreținere Tehnică Be350 în conformitate cu autorizările

deținute (Part 145 nr. RO.145.006 ca organizație de întreținere de bază și Part CAMO, nr. RO.CAMO.0006 ca organizație de management a continuității navigabilității). Din punct de vedere operațional, s-au realizat zborurile programate pentru verificarea din zbor a mijloacelor de navigație aeriană.

Informațiile financiare

Considerații asupra realizării Bugetului de Venituri și Cheltuieli

Realizarea veniturilor

Sursele de realizare a veniturilor din serviciile prestate în perioada 01.01.2024 - 30.06.2024 au fost: supervizarea furnizării serviciilor de navigație aeriană de rută și terminal, activități din domeniul securității aviației civile, supravegherea menținerii obiectivelor necesare siguranței pasagerilor pe aeroporturi, inspecția și verificarea din zbor a mijloacelor PNA-Tc, certificarea personalului aeronautic, alte avize, autorizări, certificări și servicii aeronautice.

Veniturile totale au crescut cu 109,42 % în trimestrul II al anului 2024 comparativ cu trimestrul II al anului 2023 în principal datorită creșterii veniturilor din activități privind supervizarea spațiului aerian național și a operării serviciilor pentru navigația aeriană, activități în domeniul securității aviației civile, inspecția și verificarea din zbor a mijloacelor PNA-Tc, supravegherea menținerii obiectivelor necesare siguranței pasagerilor pe aeroporturi și altor activități aeronautice (avize, autorizări).

Evoluția acestora se prezintă astfel:

-mii lei-

INDICATORI	Realizat trim II 2023	Executat estimativ trim II 2024	%
1	2	3	4=3/2*100
Venituri totale , din care:	36.293,23	39.712,51	109,42
producția vândută, din care:	35.098,65	38.678,17	110,19
Supervizarea spațiului aerian național si a operării serviciilor pentru navigatia aeriană	3.751,53	4.963,29	132,30
Activități în domeniul securității aviației civile	7.439,41	8.243,92	110,81
Inspecția și verificarea din zbor a mijloacelor PNA-Tc	6.193,16	5.889,88	95,10
Supravegherea menținerii obiectivelor necesare siguranței pasagerilor pe aeroporturi	9.271,38	10.426,31	112,45
Certificare personal aeronautic	2.441,50	2.281,56	93,44
Alte avize, autorizări, certificări și servicii aeronautice	5.928,59	6.802,36	114,73

Veniturile totale realizate în trimestrul II al anului 2024 au fost de 39.712.513 lei comparativ cu nivelul aprobat conform BVC 2024 (H.G. nr. 549/2024) în trimestrul II, de 38.920.681 lei respectiv o creștere de 2,03%:

- lei -

INDICATORI	BVC 2024 estimat trim. I	BVC 2024 execuție trim. I	%	BVC 2024 aprobat trim. II	BVC 2024 execuție trim. II	%
1	2	3	4=3/2*100	5	6	7=6/5*100
VENITURI TOTALE, din care:	17.423.158	17.105.839	103,92	38.920.681	39.712.513	102,03
Venituri din exploatare	16.879.958	17.689.721	104,80	38.119.394	38.872.083	101,97
Venituri financiare	543.200	416.118	76,60	801.287	840.430	104,89

Nivelul cheltuielilor înregistrate

Cheltuielile totale realizate în trimestrul II al anului 2024 au fost de 27.633.471 lei comparativ cu nivelul aprobat pentru BVC 2024 (H.G. nr. 549/2024) în trimestrul II, de 35.128.834 lei respectiv o scădere de 21,34 %.

- lei -

INDICATORI	BVC 2024 estimat trim. I	BVC 2024 execuție trim. I	%	BVC 2024 aprobat trim. II	BVC 2024 execuție trim. II	%
1	2	3	4=3/2*100	5	6	7=6/5*100
CHELTUIELI TOTALE, din care:	16.538.012	13.728.336	83,01	35.128.834	27.633.471	78,66
Cheltuieli de exploatare	16.433.553	13.640.797	83,01	34.919.917	27.536.564	78,86
Cheltuieli financiare	104.459	87.539	83,80	208.917	96.907	46,39

Din analiza disponibilităților bănești existente în conturile regiei la 30 iunie 2024, a prognozelor de trafic și proiecțiilor bugetare existente, estimăm susținerea activității curente din încasări fără a apela la credite.

Creanțele restante realizate în trimestrul II al anului 2024 au fost de 33.805.256 lei comparativ cu nivelul aprobat BVC 2024 (H.G. nr. 549/2024) în trimestrul II de 34.224.000 lei.

INDICATORI	BVC 2024 estimat trim. I	BVC 2024 execuție trim. I	%	BVC 2024 aprobat trim. II	BVC 2023 execuție trim. II	%
1	2	3	4=3/2*100	5	6	7=6/5*100
Creanțe restante (a+b+c), din care:	34.225.000	34.207.427	99,95	34.224.000	33.805.256	98,78
a) de la operatori cu capital integral/ majoritar de stat	200.000	300.183		250.000	292.503	
b) de la operatori cu capital privat, din care:	33.067.030	33.022.658		32.954.530	33.112.867	
<i>Beechcraft Berlin Aviation GmbH</i>	<i>32.950.000</i>	<i>32.885.050</i>			32.935.342	
c) de la bugetul de stat	957.970	804.586		1.019.470	399.886	

Securitate. Menținerea sistemului de securitate a aviației civile conform standardelor europene și internaționale în vigoare.

În perioada 1 aprilie – 30 iunie 2024, Serviciul Securitate Aeronautică din cadrul AACR a transmis către MTI / DTA un nou proiect de act normativ.

Proiectul de act normativ înaintat în vederea aprobării, a fost: *Ordin al ministrului transporturilor privind categoriile de personal exceptate de la controlul de securitate pe aeroporturile civile din România.*

Controlul calității în domeniul securității aviației civile se efectuează de către AACR prin structura de securitate, căreia i se conferă puterile necesare pentru coordonarea aplicării în România a standardelor de bază comune stabilite de Regulamentul (CE) nr. 300/2008 și monitorizarea conformității cu actele de punere în aplicare a standardelor de bază comune și cu Programul național de securitate aeronautică (PNSA), inclusiv atribuția de a constata deficiențe și de a aplica măsuri sancționatorii prin auditorii de securitate a aviației civile. În acest context, Serviciul Securitate Aeronautică asigură organizarea, desfășurarea și încheierea activităților de monitorizare a conformității efectuate pe plan național, conform metodologiei stabilite.

Toate activitățile de monitorizare a conformității s-au efectuat de către Serviciul Securitate Aeronautică cu respectarea Regulamentului (CE) nr. 300/2008 și al actelor sale de punere în aplicare și/sau a PNCC-SECA și s-au constituit din: audituri, inspecții și teste. În acest sens, pe baza planului anual de efectuare a activităților de monitorizare a conformității în securitatea aviației civile, în perioada 1 aprilie – 30 iunie 2024, Serviciul Securitate Aeronautică a organizat un număr de **74 activități de control al calității** în domeniul securității aviației civile, astfel:

- Audituri de securitate: 2
- Inspecții de securitate: 46
- Teste de securitate: 26

În conformitate cu prevederile Regulamentului (UE) 2015/1998, cu modificările și completările ulterioare, persoanele care efectuează controlul de securitate trebuie supuse unui proces de certificare din partea autorității competente în securitatea aviației civile – AACR.

De asemenea, aceste categorii de personal trebuie recertificate de autoritatea competentă la un interval care nu poate depăși trei ani. În ceea ce privește personalul care efectuează activități de control acces, supraveghere și patrulare la aeroport Regulamentul (UE) 2015/1998 prevede o certificare din partea autorității competente și o recertificare la intervale care să nu depășească 5 ani.

În exercitarea acestor atribuții AACR, prin Serviciul Securitate Aeronautică, a efectuat în perioada 1 aprilie – 30 iunie 2024 următoarele activități:

- certificări/recertificări ale operatorilor de securitate – 7 sesiuni;
- certificări ale personalului care efectuează activități de control acces și/sau supraveghere și patrulare la aeroport – 6 sesiuni.

Execuția altor elemente de mandat

În cel de-al doilea trimestru al anului 2024 consilierii juridici din cadrul Serviciului Juridic - Compartimentul Juridic au gestionat litigiile aflate pe rolul instanțelor judecătorești în care AACR este parte și au avizat proiectele de decizii ale directorului general, de contracte și proiectele de acte normative/ reglementări/ avize negative/proceduri inițiate de celelalte structuri din cadrul AACR.

De asemenea, în această perioadă, AACR a înaintat Ministerului Transporturilor și Infrastructurii două proiecte de acte normative, și anume “*Ordin al ministrului transporturilor privind categoriile de personal exceptate de la controlul de securitate pe aeroporturile civile din România*” și “*Ordin pentru modificarea și completarea Ordinului ministrului transporturilor nr. 1464/2016 privind măsuri pentru aplicarea Regulamentului (UE) 2015/340 al Comisiei din 20 februarie 2015*”, în vederea aprobării.

În trimestrul II al anului 2024 am reprezentat AACR în cadrul organismelor internaționale, în acest sens aprobând un număr de 46 mandate de participare la diverse reuniuni, conferințe sau alte evenimente.

În această perioadă au avut loc mai multe reuniuni online și ad-hoc ale reprezentanților statelor membre CERG, în cadrul cărora s-a discutat proiectul de modificare a Memorandumului de înțelegere al CERG, pentru a se putea asigura o funcționare mai eficientă a acestui grup de rotație. De asemenea, au fost discutate strategii prin care, atât CERG, cât și statele membre CERG, să devină mai vizibile în cadrul organismelor de conducere ale organizațiilor internaționale de aviație civilă, precum și în cadrul comunității aeronautice internaționale.

Un prim pas în acest sens, în calitate de Președinte al CERG, am propus ca directorul aviației civile din Bulgaria, doamna Anelia Marinova, să-și depună candidatura pentru funcția de președinte adjunct al EASA MB, pentru a asigura reprezentarea CERG și la nivelul de conducere al EASA. Propunerea a fost acceptată atât de doamna Marinova, cât și de către ceilalți reprezentanți ai statelor membre CERG prezenți la reuniune.

În perioada 6-7 iunie 2024, am participat în calitate de Președinte al CERG, la Koln, la prima reuniune din acest an a Consiliului de Administrație al Agenției Uniunii Europene

pentru Siguranța Aviației (EASA MB 2024-01), în cadrul căreia au fost aleși președintele și președintele adjunct al EASA MB.

Reuniunea EASA MB 2024-01 a fost prima la care a participat noul director executiv al EASA, domnul Florian Guillermet, care a prezentat viziunea acestuia și prioritățile pe care le are la conducerea agenției. Cu această ocazie au fost discutate subiecte de actualitate (standardizare, semnalul GNSS, siguranța pistei, rețeaua de experți europeni, oboseala controlorilor de trafic aerian, baza de date pentru siguranță - D4S, finanțarea durabilă a agenției, strategia anti-fraudă a EASA). A fost aprobat raportul anual de activitate consolidat al EASA aferent anului 2023, situațiile financiare ale EASA și rapoartele privind execuția bugetului, aferente anului 2023.

În perioada 01.04.2024-30.06.2024, au fost înregistrate, conform OG 27/2002 privind reglementarea activității de soluționare a petițiilor, un număr de 95 petiții, toate soluționate.

În intervalul 01.04.2024-30.06.2024, la nivelul AACR au fost înregistrate 15 solicitări conform Legii 544/2001 privind liberul acces la informațiile de interes public, toate soluționate.

Pe parcursul trimestrului II al anului 2024 am primit în audiență un număr 54 de persoane, care au solicitat audiență în vederea soluționării și rezolvării unor probleme.

Față de cele de mai sus vă rog să luați act de activitatea pe care am desfășurat-o în trimestrul II al anului 2024.

Cu stimă,

(E-signed)

Director General

Nicolae STOICA