

37503/ 14.11.2024

București

**Transmis doar prin OneERP**Nicolae STOICA, Director General  
Consiliul de Administrație al AACR**Subiect: RAPORT TRIMESTRIAL DE ACTIVITATE AL DIRECTORULUI GENERAL  
LA DATA DE 30.09.2024****PREAMBUL**

Prezentul raport trimestrial de activitate al directorului general este întocmit conform art.23 alin (2) și art.54 din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr.109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, precum și al art. 3 lit. B pct.3 din Contractul de mandat nr. 760/09.01.2023, potrivit căroră:

- *„Trimestrial, directorii vor întocmi un raport cu privire la activitatea de conducere executivă și cu privire la evoluția regiei, care va fi comunicat consiliului de administrație.”*
- *„Directorul general sau, după caz, directoratul întreprinderii publice elaborează trimestrial și prezintă consiliului de administrație sau, după caz, consiliului de supraveghere un raport în care sunt prezentate informații privind execuția mandatului său, schimbările semnificative în situația afacerilor și în aspectele externe care ar putea afecta performanța întreprinderii publice sau perspectivele sale strategice”*
- *„Să elaboreze și să transmită mandantului raportul trimestrial cu privire la execuția mandatului sau schimbările semnificative în situația afacerilor și în aspectele externe care ar putea afecta performanța regiei sau perspectivele sale strategice, precum și cu privire la activitatea de conducere executivă și la evoluția regiei.”*

Conducerea regiei este asigurată de către Consiliul de administrație și de directorul general potrivit art.8 alin (1) din Regulamentul de organizare și funcționare al Autorității Aeronautice Civile Române aprobat prin HG nr. 405/1993, cu modificările și completările ulterioare.

Consiliul de administrație își exercită activitatea conform prevederilor HG nr. 405/1993 privind înființarea Autorității Aeronautice Civile Române cu modificările și completările ulterioare și Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

Drepturile și obligațiile părților au fost convenite prin Contractul de mandat nr. 760/09.01.2023, încheiat între Regia Autonomă Autoritatea Aeronautică Civilă Română, reprezentată de membrii Consiliului de Administrație în calitate de MANDANT și domnul Nicolae Octavian STOICA, în calitate de MANDATAR, cu modificările

ulterioare, contractul având ca obiect încredințarea organizării, conducerii și gestionării activității regiei, în condițiile legii și actului său de înființare, în limitele obiectului de activitate ale Regiei Autonome Autoritatea Aeronautică Civilă Română și cu respectarea competențelor exclusive, prevăzute de legislația în vigoare, precum și a recomandărilor cuprinse în ghidurile și codurile de guvernare corporativă aplicabile, în schimbul unei remunerații, constând într-o indemnizație fixă lunară, potrivit celor convenite în contractul de mandat, precum și atingerea unor indicatori cheie de performanță în schimbul unei componente variabile a remunerației.

## **EXECUȚIA CONTRACTULUI DE MANDAT AL DIRECTORULUI GENERAL**

### **Abordarea sistemică a siguranței**

Activitățile desfășurate de AACR au drept scop atingerea și menținerea unui înalt nivel de siguranță a aviației civile din România.

În acest context, în domeniul siguranței aviației civile la nivelul AACR în perioada 01.07.2024 – 30.09.2024 au fost efectuate activități de supraveghere continuă a menținerii condițiilor de autorizare, certificări de navigabilitate a aeronavelor, s-au efectuat inspecții și audituri pentru monitorizarea continuă a navigabilității aeronavelor, supravegherea operațiunilor aeriene, supravegherea serviciilor de navigație aeriană/managementul traficului aerian, supervizarea aerodromurilor.

În completarea activităților enunțate anterior, la nivelul AACR au mai fost gestionate următoarele procese:

- Dezvoltarea, implementarea și monitorizarea Programului național de siguranță a aviației civile (PNSAC);
- Gestionarea bazei de date interne privind evenimentele de aviație civilă raportate prin sistemul național de raportare și asigurarea coordonării analizelor interne ale acestora;
- Gestionarea informărilor de siguranță publicate de către EASA (Safety Information Bulletins) și a celor publicate de ICAO (Electronic Bulletins);
- Îndeplinirea obligațiilor care revin AACR în conformitate cu prevederile art. 16 alin. (12) din Regulamentul (UE) nr. 376/2014;
- Monitorizarea implementării recomandărilor de siguranță emise de AIAS și adresate AACR, ca urmare a investigării accidentelor și incidentelor grave;
- Monitorizarea și analiza evaluărilor de risc generat de prezența faunei pe aerodromuri și în vecinătatea acestora, transmise de administratorii aerodromurilor civile la AACR în conformitate cu prevederile OMT nr. 1309/2014 privind măsuri pentru aplicarea Regulamentului (UE) nr. 139/2014 de stabilire a cerințelor tehnice și a procedurilor referitoare la aerodromuri.

### **Programul național de siguranță în aviația civilă (PNSAC)**

În trimestrul III al anului 2024 am continuat activitățile specifice care au inclus inițierea demersurilor pentru pregătirea raportului anual privind gradul de îndeplinire a nivelului de performanță a siguranței corespunzător Planului Național de Siguranță a Aviației 2023-2025, precum și procesarea unui număr de 970 evenimente și un număr de 1123 raportări.

### **Monitorizarea implementării recomandărilor de siguranță emise de AIAS**

În decursul trimestrului III al anului 2024 nu au fost primite recomandări AIAS privind siguranța aviației civile adresate AACR, iar restul recomandărilor adresate AACR au fost închise.

În perioada de referință au fost analizate un număr de 10 informări de siguranță. Toate informațiile au fost diseminate pe pagina de internet a AACR: <https://www.caa.ro/ro/pages/informări-de-siguranță>.

În decursul trimestrului III al anului 2024 monitorizarea și analiza evaluărilor de risc generat de prezența vieții sălbatice pe aerodromuri și în vecinătatea acestora s-a desfășurat în conformitate cu prevederile OMT nr.1309/2014 în baza căruia, administratorii de aerodromuri trebuie să raporteze trimestrial către AACR evaluările de risc împreună cu planul de măsuri dispuse pentru minimizarea riscului reprezentat de animalele sălbatice.

În acest sens a fost efectuată o analiză privind evenimentele de aviație civilă de tip Bird Strike/ Wildlife raportate la AACR. Aceasta a fost efectuată pe baza rapoartelor de siguranță transmise de: administratorii de aerodromuri, operatorii aerieni și ROMATSA, extrase din baza de date internă care au fost coroborate cu evaluările de risc și planurile de măsuri trimestriale transmise de administratorii de aerodromuri.

În perioada de referință pentru supervizarea siguranței zborului specialiștii AACR au efectuat un număr de 275 audituri și inspecții din 397 planificate pe total an.

### **Asigurarea unei forțe de muncă competitive**

#### ***Evoluția numărului de personal al AACR***

Accelerarea digitalizării și schimbarea așteptărilor angajaților, împreună cu schimbările tehnologice rapide, vor determina tranziția către noi profiluri de angajați. Principala schimbare va fi trecerea de la locurile de munca necalificate către cele în care este necesară existența unor cunoștințe destul de aprofundate.

La nivelul AACR, formarea profesională a reprezentat în această perioadă un subiect de importanță majoră atât pentru angajați, cât și pentru conducerea AACR, în contextul în care angajații au devenit foarte orientați spre îmbunătățirea competențelor și evoluția profesională.

În cursul trimestrului III al anului 2024 au încetat 4 contracte individuale de muncă, astfel încât la sfârșitul perioadei de referință numărul total de posturi în cadrul AACR era de 184 de salariați.

În cursul lunii iulie a anului 2024 am fost mandatat să semnez la nivelul AACR un nou act adițional la Contractul Colectiv de Muncă încheiat, care se aplică tuturor angajaților.

La nivelul AACR am organizat programe de internship în cadrul Direcției Navigabilitate, Serviciului ATM/ANS și Serviciului Siguranță și Conformare. În acest sens au fost desemnați îndrumători în cadrul programelor de internship, au fost stabilite condiții de înscriere și participare a fișelor de internship și totodată am gestionat contul din platforma on-line – Agenția Națională pentru Ocuparea Forței de Muncă - PULS privind încheierea și încetarea contractelor de internship.

### **Dezvoltarea și implementarea inovării**

De asemenea, am continuat activitățile necesare republicării zonelor Geografice UAS în formatul cerut de standardul ED269, precum și actualizarea cadrului legislativ necesar monitorizării respectării de către utilizatori a condițiilor de emiteră a aprobărilor de zbor în aceste zone, prin utilizarea tehnologiilor pasive și active de localizare a sistemelor de aeronave fără pilot la bord.

În perioada de referință, la nivel național, au avut loc schimbări privind modalitatea de colectare a evenimentelor de aviație civilă. Pentru a asigura accesul inspectorilor AACR la informații, s-au implementat o serie de funcții prin care s-a automatizat procesul de preluare a informațiilor privind evenimentele din platforma ECCAIRS 2 concomitent cu integrarea atributelor disponibile în această platformă în cadrul aplicației utilizate la nivelul AACR. De asemenea, AACR a continuat să dedice resurse în vederea implementării unui soft integrat pentru gestionarea activităților financiar-economice și automatizarea proceselor asociate.

AACR continuă să mențină procesele interne în formate digitale prin aplicații dedicate pentru baza de date de siguranță, circulația corespondenței și sistemul electronic de pontaj, administrarea licențierii și examinarea unei părți a personalului care desfășoară activități de aviație civilă.

### **Utilizarea eficientă a resurselor**

În trimestrul III al anului 2024, programul de verificări din zbor ale mijloacelor de comunicații, navigație și supraveghere (CNS) (activitatea principală a SSVZ) a fost realizat la scadența perioadelor autorizate de utilizare operațională ale acestora, activitatea având caracter prioritar în menținerea continuă a condițiilor pentru siguranța traficului aerian civil intern și internațional, ce se desfășoară pe teritoriul țării.

Numărul total de ore de zbor efectuate în această perioadă, exclusiv pentru activitatea de verificare și supraveghere din zbor a mijloacelor de navigație aeriană, a fost de 156 ore și 37 minute, repartizate după cum urmează:

- contract cu RA ROMATSA: 113 ore și 21 minute de zbor;
- contracte/ comenzi aeroporturi civile / alți contractanți: 43 ore și 16 minute de zbor;

În trimestrul III al anului 2024, întreținerea aeronavei YR-CAA (FL-1117) la linie a fost efectuată de Compartimentul de Întreținere Tehnică Be350 în conformitate cu autorizările deținute (Part 145 nr. RO.145.006 ca organizație de întreținere de bază și Part CAMO, nr. RO.CAMO.0006 ca organizație de management a continuității navigabilității). Din punct de vedere operațional, s-au realizat zborurile programate pentru verificarea din zbor a mijloacelor de navigație aeriană și validarea din zbor a procedurilor de zbor instrumental.

## Informațiile financiare

### Considerații asupra realizării Bugetului de Venituri și Cheltuieli

#### Realizarea veniturilor

Sursele de realizare a veniturilor din serviciile prestate în perioada 01.01.2024 - 30.09.2024 au fost: supervizarea furnizării serviciilor de navigație aeriană de rută și terminal, activități din domeniul securității aviației civile, supravegherea menținerii obiectivelor necesare siguranței pasagerilor pe aeroporturi, inspecția și verificarea din zbor a mijloacelor PNA-Tc, certificarea personalului aeronautic, alte avize, autorizări, certificări și servicii aeronautice.

Veniturile totale au crescut cu 110,50 % în trimestrul III al anului 2024 comparativ cu trimestrul III al anului 2023 în principal datorită creșterii veniturilor din activități privind supervizarea spațiului aerian național și a operării serviciilor pentru navigația aeriană, activități în domeniul securității aviației civile, supravegherea menținerii obiectivelor necesare siguranței pasagerilor pe aeroporturi și altor activități aeronautice (avize, autorizări).

Evoluția acestora se prezintă astfel:

-mii lei-

INDICATORI	Realizat trim III 2023	Realizat trim III 2024	%
1	2	3	4=3/2*100
<b>Venituri totale , din care:</b>	<b>59.661,11</b>	<b>65.928,80</b>	<b>110,50</b>
producția vândută, din care:	57.602,99	64.028,53	111,15
Supervizarea spațiului aerian național și a operării serviciilor pentru navigația aeriană	5.627,29	7.444,93	132,30
Activități în domeniul securității aviației civile	12.640,79	13.649,69	107,98
Inspecția și verificarea din zbor a mijloacelor PNA-Tc	8.505,96	8.901,58	104,65
Supravegherea menținerii obiectivelor necesare siguranței pasagerilor pe aeroporturi	18.092,22	19.800,50	109,44
Certificare personal aeronautic	3.849,32	3.578,26	92,96
Alte avize, autorizări, certificări și servicii aeronautice	8.887,41	10.653,58	119,87

Veniturile totale realizate în trimestrul III al anului 2024 au fost de 65.928.797 lei comparativ cu nivelul aprobat conform BVC 2024 (H.G. nr. 549/2024) în trimestrul III, de 64.457.035 lei respectiv o creștere de 2,28%:

- lei -

INDICATORI	BVC 2024 estimat trim. I	BVC 2024 execuție trim. I	%	BVC 2024 aprobat trim. II	BVC 2024 execuție trim. II	%	BVC 2024 aprobat trim. III	BVC 2024 execuție trim. III	%
1	2	3	4=3/2*100	5	6	7=6/5*100	8	9	10=9/8*100
<b>VENITURI TOTALE, din care:</b>	<b>17.423.158</b>	<b>18.105.839</b>	<b>103,92</b>	<b>39.920.681</b>	<b>39.712.513</b>	<b>102,03</b>	<b>64.457.035</b>	<b>65.928.797</b>	<b>102,28</b>
Venituri din exploatare	16.879.958	17.689.721	104,80	38.119.394	38.872.083	101,97	63.324.859	64.479.205	101,82
Venituri financiare	543.200	416.118	76,60	801.287	840.430	104,89	1.132.176	1.449.592	128,04

### Nivelul cheltuielilor înregistrate

Cheltuielile totale realizate în trimestrul III al anului 2024 au fost de 41.871.413 lei comparativ cu nivelul aprobat pentru BVC 2024 (H.G. nr. 549/2024) în trimestrul III, de 56.283.658 lei respectiv o scădere de 25,61 %.

- lei -

INDICATORI	BVC 2024 estimat trim. I	BVC 2024 execuție trim. I	%	BVC 2024 aprobat trim. II	BVC 2024 execuție trim. II	%	BVC 2024 aprobat trim. III	BVC 2024 execuție trim. III	%
1	2	3	4=3/2*100	5	6	7=6/5*100	8	9	10=9/8*100
<b>CHELTUIELI TOTALE, din care:</b>	<b>16.538.012</b>	<b>13.728.336</b>	<b>83,01</b>	<b>35.128.834</b>	<b>27.633.471</b>	<b>78,66</b>	<b>56.283.658</b>	<b>41.871.413</b>	<b>74,39</b>
Cheltuieli de exploatare	16.433.553	13.640.797	83,01	34.919.917	27.536.564	78,86	55.970.282	41.734.314	74,57
Cheltuieli financiare	104.459	87.539	83,80	208.917	96.907	46,39	313.376	137.099	43,75

Din analiza disponibilităților bănești existente în conturile regiei la 30 septembrie 2024, a prognozelor de trafic și proiecțiilor bugetare existente, estimăm susținerea activității curente din încasări fără a apela la credite.

Creanțele restante realizate în trimestrul III al anului 2024 au fost de 33.806.463 lei comparativ cu nivelul aprobat BVC 2024 (H.G. nr. 549/2024) în trimestrul III de 33.954.532 lei.

INDICATORI	BVC 2024 estimat trim. I	BVC 2024 execuție trim. I	%	BVC 2024 aprobat trim. II	BVC 2023 execuție trim. II	%	BVC 2024 aprobat trim. III	BVC 2023 execuție trim. III	%
1	2	3	4=3/2*100	5	6	7=6/5*100	8	9	10=9/8*100
<b>Creanțe restante (a+b+c), din care:</b>	<b>34.225.000</b>	<b>34.207.427</b>	<b>99,95</b>	<b>34.224.000</b>	<b>33.805.256</b>	<b>98,78</b>	<b>33.954.532</b>	<b>33.806.463</b>	<b>99.56</b>
a) de la operatori cu capital integral/majoritar de stat	200.000	300.183		250.000	292.503		250.000	282.062	
b) de la operatori cu capital privat, din care:	33.067.030	33.022.658		32.954.530	33.112.867		33.020.710	33.165.428	
<i>Beechcraft Berlin Aviation GmbH</i>	<i>32.950.000</i>	<i>32.885.050</i>			32.935.342			32.925.416	
c) de la bugetul de stat	957.970	804.586		1.019.470	399.886		952.290	358.973	

**Securitate. Menținerea sistemului de securitate a aviației civile conform standardelor europene și internaționale în vigoare.**

În perioada 1 iulie – 30 septembrie 2024, controlul calității în domeniul securității aviației civile s-a efectuat de către AACR prin structura de securitate, căreia i se conferă puterile necesare pentru coordonarea aplicării în România a standardelor de bază comune stabilite de Regulamentul (CE) nr. 300/2008 și monitorizarea conformității cu actele de punere în aplicare a standardelor de bază comune și cu Programul național de securitate aeronautică (PNSA), inclusiv atribuția de a constata deficiențe și de a aplica măsuri sancționatorii prin auditorii de securitate a aviației civile. În acest context, Serviciul Securitate Aeronautică asigură organizarea, desfășurarea și încheierea activităților de monitorizare a conformității efectuate pe plan național, conform metodologiei stabilite. Toate activitățile de monitorizare a conformității s-au efectuat de către Serviciul Securitate Aeronautică cu respectarea Regulamentului (CE) nr. 300/2008 și al actelor sale de punere în aplicare și/sau a PNCC-SECA și s-au constituit din: audituri, inspecții și teste. În acest sens, pe baza planului anual de efectuare a activităților de monitorizare a conformității în securitatea aviației civile, în perioada 1 iulie – 30 septembrie 2024, Serviciul Securitate Aeronautică a organizat un număr de **98 activități de control al calității** în domeniul securității aviației civile, astfel:

- Audituri de securitate: 5
- Inspecții de securitate: 48
- Teste de securitate: 45

În conformitate cu prevederile Regulamentului (UE) 2015/1998, cu modificările și completările ulterioare, persoanele care efectuează controlul de securitate trebuie supuse unui proces de certificare din partea autorității competente în securitatea aviației civile – AACR.

De asemenea, aceste categorii de personal trebuie recertificate de autoritatea competentă la un interval care nu poate depăși trei ani. În ceea ce privește personalul care efectuează activități de control acces, supraveghere și patrulare la aeroport Regulamentul (UE) 2015/1998 prevede o certificare din partea autorității competente și o recertificare la intervale care să nu depășească 5 ani.

În exercitarea acestor atribuții AACR, prin Serviciul Securitate Aeronautică, a efectuat în perioada 1 iulie – 30 septembrie 2024 următoarele activități:

- certificări/recertificări ale operatorilor de securitate – 3 sesiuni;
- certificări ale personalului care efectuează activități de control acces și/sau supraveghere și patrulare la aeroport – 8 sesiuni;
- certificări instructori – 3 sesiuni.

### **Execuția altor elemente de mandat**

În cel de-al treilea trimestru al anului 2024 consilierii juridici din cadrul Serviciului Juridic - Compartimentul Juridic au gestionat litigiile aflate pe rolul instanțelor judecătorești în care AACR este parte și au avizat proiectele de decizii ale directorului general, de contracte și proiectele de acte normative/ reglementări/ avize negative/proceduri inițiate de celelalte structuri din cadrul AACR.

De asemenea, în aceasta perioadă, AACR a înaintat Ministerului Transporturilor și Infrastructurii în vederea aprobării cinci proiecte de acte normative, și anume:

- *“Proiectul de Ordin pentru modificarea Ordinului ministrului transporturilor nr. 88 /2017 pentru aprobarea Reglementării aeronautice civile române RACR-LPAN P “Licențierea personalului aeronautic navigant parașutist;*
- RACR-CNS – Operarea Sistemelor de Comunicații, Navigație, Supraveghere, vol. IV „Sisteme de Supraveghere și de Evitare a Coliziunii”, ediția 3/ 2024;
- RACR-PSA - "Proiectarea spațiului aerian", ediția 1/2024;
- RACR-DPA "Autorizarea organizațiilor distribuitoare de produse aeronautice";
- RACR-LPTA „Licențierea personalului tehnic aeronautic civil”.

În trimestrul III al anului 2024 am reprezentat AACR în cadrul organismelor internaționale, în acest sens aprobând un număr de 26 mandate de participare la diverse reuniuni, conferințe sau alte evenimente.

În această perioadă am condus o delegație a AACR care a participat la cea de a 42-a Sesiune Plenară (Trienală) a Conferinței Europene de Aviație Civilă (ECAC), organizată la Strasbourg, Franța. În cadrul acestui eveniment au fost prezentate: rapoartele reprezentanților în domeniul siguranței și al investigațiilor de accidente, securității, facilitării, mediului înconjurător, chestiunilor economice, diversității și incluziunii, sistemelor de aeronave fără pilot, chestiunilor juridice și comunicării; programul de lucru al ECAC și bugetul asociat pentru perioada 2025-2027 și a avut loc sesiunea de alegeri a reprezentanților conducerii ECAC – Președinte, Vice-Președinți și membrii Comitetului de Coordonare.

Totodată, în cel de-al treilea trimestru al anului 2024, am condus delegația României formată din experți, din cadrul AACR și ROMATSA, din domeniile navigație aeriană, relații internaționale, siguranță, operațiuni zbor, aparate fără pilot la bord și mediu și am



participat la cea de a 14-a reuniune a Conferinței de Navigație Aeriană (AN-Conf/14), organizată de Organizația Aviației Civile Internaționale, la Montreal, Canada, în perioada 26 august – 06 septembrie 2024 având tema „Îmbunătățirea performanței care stimulează sustenabilitatea”. Obiectivul conferinței a fost acela de a se ajunge la un consens global asupra inițiativelor de îmbunătățire a performanței care să permită cel mai bine ICAO, statelor membre și industriei să abordeze, în contextul resurselor limitate, provocările globale ale aviației de mediu și evoluția rapidă a operațiunilor și tehnologiilor aviatice. Conferința a oferit oportunitatea discuțiilor tehnice detaliate și a generat un set de recomandări la nivel înalt în domeniul navigației aeriene și al siguranței. Membrii delegației AACR s-au implicat activ în discuțiile purtate atât în cadrul grupului de coordonare europeană stabilit la nivelul statelor membre ECAC, cât și în cadrul sesiunilor de lucru ale AN-Conf/14.

În perioada de referință Autoritatea Aeronautică Civilă Română a oferit sprijin omologilor din Republica Moldova. În acest context, la sediul AACR s-a desfășurat, în perioada 29-31 iulie 2024, o vizită de lucru organizată în cadrul Programului de Asistență Tehnică și Schimb de Informații al Comisiei Europene. Vizita a avut drept scop prezentarea modului de lucru al specialiștilor români cu privire la elaborarea, implementarea și monitorizarea Planului Național pentru Siguranța Aviației. Activitatea a fost desfășurată împreună cu reprezentanți ai Autorității de Investigații și Analiză pentru Siguranța Aviației Civile (AIAS).

În perioada 01.07.2024-30.09.2024, au fost înregistrate, conform O.G. nr. 27/2002 privind reglementarea activității de soluționare a petițiilor, un număr de 149 petiții, toate soluționate.

În intervalul 01.07.2024-30.09.2024, la nivelul AACR au fost înregistrate 14 solicitări conform Legii 544/2001 privind liberul acces la informațiile de interes public, toate soluționate.

Pe parcursul trimestrului III al anului 2024 am primit în audiență un număr 64 de persoane, care au solicitat audiență în vederea soluționării și rezolvării unor probleme.

Față de cele de mai sus vă rog să luați act de activitatea pe care am desfășurat-o în trimestrul III al anului 2024.

Cu stimă,

**(E-signed)**

**Director General**

**Nicolae STOICA**